

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

8

comfortable 154:9	247:6 278:8	280:14	consequence 268:8	254:22 300:5,7
coming 14:11	280:6	complaint 74:14	consider 75:2 76:5	Continued 2:22 3:1
15:15 29:15	communications	243:21	76:12,13 188:21	3:22 4:1 6:1
82:10 92:10,20	16:15,16 33:20	complete 299:2,9	200:21 297:10	continues 209:20
112:11 138:13	33:22 227:15	completed 299:6	358:12 362:11	252:13 327:14
361:9	228:1,3,8,10,15	completely 161:20	consideration	continuing 44:1,3
command 76:22	229:4,5,6,9,10,11	completing 299:15	73:19 74:1,15	contract 12:5,17
77:1 249:4	229:21 233:6	Compliance 323:5	189:10 199:15,19	13:6,14 15:1,12
commencing 1:22	238:7 258:13	comply 323:10	considered 72:16	15:12,14 46:11
Commission	277:5,7 279:18	component 230:13	74:18 136:9	54:21 55:5 57:8
364:22	280:1,7,14	231:15 332:22	188:18 190:16,22	93:10 94:5 95:8
committed 247:5	347:13	con 202:10,22	192:15 200:11,13	95:17,17 99:13
297:18	community 87:7	203:10,11,21	200:14 202:12	105:3 110:10
committee 34:15	companies 218:15	204:10 207:6	208:6 216:5	119:3,12,15
34:18,22 35:10	282:3 359:5	concept 39:13	242:5 247:11	120:6,21,22
35:12 36:9 37:2	company 27:17	322:15	362:15	121:1,4,7 209:2
37:15,20 40:19	51:3 88:10 94:21	concepts 38:2,3	considering 182:14	219:21 221:5,10
238:6	96:5 144:5	concern 18:10	191:13 217:3	221:11,15 223:2
committees 34:5,10	225:10 230:9	73:18 326:2	considers 72:7	239:20 240:2,18
committee's 35:18	235:22 257:22	concerned 72:3	consistent 166:22	240:22 246:8
committing 298:16	297:17 326:12,17	292:21 325:22	169:14 183:15,20	250:4 308:12,19
common 243:21	347:1,2	342:12	184:3 276:11	308:22 309:2
Commonwealth	compare 78:10	concerns 17:14	282:6 283:4	310:1 311:15
1:19 364:1,3,20	207:12 358:10	28:20 72:5 194:2	constituencies	316:18 317:5,12
communicate 9:2,5	compared 73:6	194:7 243:13	29:11	321:2,16 330:13
9:10,19 10:10	182:1,9 240:14	conclusion 162:11	constituent 29:13	330:17 331:3,9
16:21 17:5 18:10	240:15 290:10	173:4 186:3	contact 227:7	334:1,5,9,10
69:19 71:6	comparison 6:7	276:9,10 357:19	contain 88:13	336:7
255:17 259:4	129:4 131:8,9,13	concurs 161:2	contained 329:14	contracted 110:17
273:5 278:12,15	174:8 336:15	conditions 28:16	contemplate	110:19 111:4,5
279:4,5,5	357:4 359:2	conduct 20:11	208:13	219:2 224:14
communicated	comparisons 92:16	confidential 244:9	contemplated	contracting 61:1
71:1	compendia 181:14	confidentiality	30:19 192:9	216:10 220:5
communicating	compendium 305:5	243:13	206:20 208:11	222:7 235:2
10:18,19 16:14	compensation	configured 233:13	247:22 322:18	308:9
193:9 278:20	314:1,6 319:4	259:19	contemplates 312:5	contracts 11:13,22
communication	competitive 240:9	conflict 44:5	contemplating	12:2 14:14 95:2
8:15,19 10:15	240:12,17	connect 45:14	201:5 343:2	111:7,9 120:22
12:9 18:14 43:17	competitors 76:4,9	connected 54:19	context 7:17 33:8	121:9,19 135:20
43:18 46:11,14	76:17 110:1,4	connection 217:8	61:12,19 153:13	205:12,17 211:7
187:6 229:17	252:14 254:10,16	314:20	154:4 158:17	211:11,13,16
237:3 238:1	complaining 74:17	cons 202:8	248:22 249:22	224:3 229:1

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

9

308:3 313:12 315:7 320:15,18 320:21 323:16 325:16 326:10 329:15,19 335:21 336:8 contractual 250:5 contradictory 143:11 contrary 53:7 266:1 269:11 control 73:6 86:22 87:6 245:14 364:8 convenient 204:1 conversation 39:22 41:18 129:19 151:8 191:22 200:18 203:5 206:18 247:9,18 265:2,20 266:16 361:11 conversations 29:10 30:2 32:17 32:20 34:13 37:6 37:7,11,17 129:20 134:6 138:17 141:17,21 142:2 151:17,22 152:8 158:7 207:22 248:6 264:16,19 267:1 267:17 273:8 341:22 343:5 359:13 361:13 conversion 196:6,7 196:12,12 246:7 convicted 330:3 Cook 247:4 272:5 272:19 276:11,14 Cook's 272:13 coordinate 226:11	coordinator 50:9 50:21,22 51:9 57:1 58:14 copayment 314:9 copied 273:1,15 274:5 copies 323:11 328:4 copy 13:7,8 15:7 40:9,9 50:6 187:22 273:15 323:9 336:19 Coral 47:3 core 189:18 corporate 64:7 93:14 338:6,9,14 339:2 corporation 288:20 307:16 correct 15:10 24:17 29:5 30:21 33:18 34:1 36:5 51:17 51:18 52:1 55:8 60:8 65:11 67:9 77:9,13 81:12 84:12,19 102:22 106:6,11,12 117:2 122:14 125:13 139:7 176:18 184:20 185:2 186:8,10 205:8 214:16 215:18 221:9,20 222:9 224:5 229:12,16 232:4 233:7 234:15 253:10 259:12 261:9 308:11 311:11 321:20 329:12 330:22 331:2 332:2 333:13,16,22	335:1 352:9 correctly 81:10 91:13 105:17 106:3 141:5,7 165:15 216:9 cost 128:18 136:12 140:20 143:7,13 145:2 146:1,9 164:13 165:16 166:5,18 167:1 168:9 169:7,21 170:18 172:11 174:17 177:1 178:1,10 179:6 179:18,21,22 180:18,20 181:22 182:1,9,18,19 184:17 185:9,21 186:13 191:7 204:14 210:17,20 270:8 293:20,22 294:10,14,17 295:10 296:12,18 302:5 323:14 328:9 332:8,14 332:16,21 341:20 345:5 347:6 costing 205:7 costs 31:6,16 79:8 88:13 89:6,15 136:3 159:10 173:17 191:8 290:4 291:10 292:2,3,7 293:13 298:8 344:14 362:12 cost-based 332:6 cost-by-market 89:10 cost-plus 78:4 council 20:14,15,16 21:2,18,19 22:3,4	22:7,10,11 23:16 24:1,8,21 25:5,18 26:7,8,15,21 28:8 29:19 30:16 31:2 31:5,9 34:3,4 41:10,21 counsel 2:10,19 3:10,19 4:9 280:20 364:10 country 8:11,12 78:3,5,7,9 79:20 79:22 80:1 couple 12:10 36:11 43:22 44:17 51:1 51:7 64:11 211:3 242:8 244:4 258:7 291:8 course 13:18 14:4,6 14:12 32:3 44:8 44:22 45:11,12 45:20 63:16 105:6 111:1 262:16 courses 46:8,9,13 46:16 COURT 1:1 303:16 cover 78:17 79:8 coverage 99:12,22 209:4 219:20 covered 315:2 334:13 CPI 70:10,14 255:12 CPT 39:19 40:6 81:13 89:3 create 92:22 96:9 210:5 241:9 312:15 332:11 created 22:12,14 35:4 103:20 319:20 322:18	331:18,18 332:5 creates 251:7,13 252:3 creating 68:18 191:8 credentialed 60:19 credentialing 330:13 criteria 25:17 cross 8:1,12 9:6 16:20 23:4 26:9 28:14 39:14 42:12,13 48:12 64:6 66:8,11 94:9 112:12 115:16 119:4,9 120:15 127:17 132:17 134:3 137:4,15 137:22 138:7 140:17 141:9 146:10 166:17 173:9,12 178:19 188:17 197:6 201:4 204:15 215:20 216:20 217:7,16 218:3 218:16,20 219:19 219:22 220:4,5,7 220:10,14,18,20 221:3,5,6,10,17 222:15 223:8 224:2 236:1 237:17 252:9 253:13 254:9 255:1 257:21 261:20 266:10,13 274:7 277:6 284:6,7 301:10 305:13,17,21 306:21 308:2 323:20 335:20 337:13 338:10
--	---	--	--	--

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

10

346:8 347:4 357:15 cross-service 327:6 Cross/Blue 2:19 3:3,10 CRR 364:18 current 28:13 33:16 187:1 197:6 207:3,15 211:6 233:17 287:8 288:7 306:14 307:20 currently 86:6 231:22 240:19 248:17 309:5 customary 99:16 customer 60:17 218:1 219:18,18 222:21 235:18,18 customers 164:22 218:3 cut 90:14 cutting 299:5	260:14,22 261:2 316:2 329:10 day-to-day 359:13 deal 37:14 152:14 174:20 232:20 dealer 354:6,6 355:4 dealership 354:20 dealing 59:3 132:21 133:1 145:4 155:16 156:10 189:19 226:21 dealings 56:6 127:5 145:12 dealt 39:15 Deb 202:1,4,6 247:3 decide 253:1,2 312:2 decided 96:13 98:1 193:10 201:9 241:21 252:21 284:8 327:8 deciding 200:15 decision 26:5,14,18 68:11 73:10 189:20 192:19 199:3 213:14 214:14 256:12 257:15,16 258:5 260:20,21,22 decisions 190:16 decision-making 231:13 decrease 247:2 deductibles 100:1 deemed 327:17 defendants 10:6 173:13 define 27:6 168:17 359:15	defined 42:20 320:20 325:5 328:18 333:2 defines 314:22 definitely 204:22 227:5 334:10 definition 97:9 99:12 164:20 215:1 218:18 degree 43:21 44:19 46:21 89:7 delivered 204:17 delivery-system 59:18 delivery-system-t... 59:15 department 17:10 17:16,16,17,19,20 33:17 48:15 57:12 58:6 156:2 156:6,9 173:6 184:11 204:17 205:5 226:7 227:20,20 229:20 229:21 230:6 263:6,19 265:2 277:8,12 278:5 289:6 339:5 342:6 departments 228:12 depending 80:19 83:7 98:20 depends 35:17 79:21 80:3 82:5 201:15,15 245:11 245:11 351:4 deponent 364:5,6 deposed 7:10,13,22 94:10 deposition 1:12 7:18 63:17,20	64:19,20 212:16 215:16 353:3 362:10,21 364:9 364:12 depositions 352:7 describe 8:6 110:19 244:20 317:20 described 33:8 69:22 79:15 88:13 90:20 107:15 109:6 190:10 252:19 317:11 360:3 describes 139:11 288:6 313:22 321:16 describing 34:16 89:8,11 107:4 255:19 DESCRIPTION 5:8 6:2 designated 64:6 215:19 338:19 detail 49:22 88:20 177:4 180:6,12 192:1 201:14 238:2 359:10 detailed 208:1 232:17 327:3 359:11 360:14 details 119:14 198:9 211:22 215:2 302:14 detect 74:7 determination 212:6 300:9 347:9 determinations 138:8 determine 66:20 106:17 183:17 217:9 244:1,21	247:4 determined 66:13 66:15 69:1 104:18 125:21 126:1 134:8 140:18 196:6 220:19 determines 136:4 determining 72:7 115:3 Devaux 202:1,6 develop 122:9 developed 312:3,8 developing 120:9 development 58:7 58:8 305:9 devoted 256:16 diabetic 318:9 dialog 20:21 28:11 39:8 192:5 247:5 341:20 differ 250:14 difference 145:2 153:22 154:1,16 154:21,22 155:2 155:5,9 158:2,13 160:8,11,17,21 161:6 163:16 164:1 167:2,11 168:10,11,13 169:5 173:16 175:19 176:2 197:21 198:7,15 199:18 205:20 207:16 214:21 301:5 302:11 339:13,21 355:13 355:14 differences 81:4 92:13 110:5 208:3 215:6 260:5 332:3
---	---	---	---	---

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

11

356:8	320:1 326:19,20	286:13 308:19	discourage 37:4	distributed 81:21
different 23:13,14	331:10 334:6	director 33:16,19	discovery 352:13	89:6
25:3,7 34:17	339:17 342:10	33:21 34:19	353:2	distribution 46:4
36:11 44:1 56:8	345:21 346:18,20	225:18 226:3,6,8	discuss 29:7 34:8	133:8
60:21 64:16,17	350:3,5 351:10	227:9,12,13,14,16	208:1 247:4	distributor 141:13
67:19 68:5,13	353:10 354:2,9	227:19 228:3,7	305:3	distributors 46:1
69:16 76:17 83:5	354:10 356:1	230:2,2,10,11	discussed 19:19	137:17
83:7 88:7 90:7,14	357:3,22 358:8	231:19 232:3	21:9 28:8,19	DISTRICT 1:1,2
90:16 92:17 93:2	360:14 361:18	264:14,19 297:16	32:11 38:2 39:6	division 306:9
96:17 97:5,8,8,17	differential 82:14	300:10,12 346:7	40:12 41:7 77:6	doctor 24:9,11,16
97:19,21 98:6,16	83:2 175:2 253:6	346:14 347:3	102:15 118:13	24:17 26:14
101:5,6,20 102:3	253:21 297:1,3	directors 20:20	145:22 160:20	72:19 73:15,17
102:9,13,16,17,18	297:10 300:17	26:12 34:12 35:9	175:17 189:15	95:5 253:22
103:3,9,20 104:4	302:5	42:15 43:6	190:1,20 198:4	264:4 265:4,20
104:20,22 105:1	differentials	281:20	206:14 208:8	265:21 266:16
105:8,8,11,15	252:15,18 253:16	disagree 93:22	212:12 215:7	267:9 268:19
109:14,18 110:1	254:11,17	148:17,19 149:17	222:18 238:9	276:14
110:3 112:22	differentiating	149:20 174:10	247:7 254:21	doctors 13:18 14:3
113:14 121:21	84:16 98:5	185:11,15,17	267:10 305:9	14:5 21:19 25:2,4
137:15 143:8,9	differently 253:8	186:7 271:5	discussing 264:5	25:5 26:5 75:17
158:6,9,9 161:18	difficult 211:2	284:2 299:7	266:11 353:8	84:9,10 267:21
163:9,10 173:5	244:17 332:10	317:3 344:17	discussion 29:18	268:4,9 269:1,3
178:18 179:15	333:5 355:2	345:1	30:15 31:1,4,8	287:10 324:19
198:12 204:14	357:4	disagreeing 345:4	37:21 39:3 41:17	doctor's 84:9
213:7 215:5	digits 147:12	disagrees 316:22	258:1 266:15	document 1:9
217:15 228:12	diligence 70:13	disbursement	discussions 37:1	63:11,11,13,16,20
235:15 244:12,14	dinner 41:17	69:18	191:18	64:1 155:19
245:16 246:4	dinners 42:1	disclose 10:4	disease 224:16	157:17 158:5
249:12 250:19	direct 7:5 43:1	disclosure 21:9	disparage 37:9	160:13 161:2,4
251:21,22 252:3	110:8 114:15	discount 95:3,18	dispensed 118:5	161:11 162:3,12
252:7,8,10,11,22	115:14 133:3	116:15 128:21	disputing 165:3	162:19 171:13,14
254:7 255:13	142:2 209:4	131:15 132:21	dissatisfaction	173:6 181:6
257:22 259:22	227:7 245:17	182:15 283:15	304:19 305:10	184:5,9 187:4,5
260:11 262:9	301:6	353:10 356:17,22	distinction 16:1,4	187:15,20 188:2
267:11,21,21	direction 364:8	discounted 131:18	16:12 17:21,22	188:8,12,14,19
268:6,19 269:2	directly 18:6 37:14	282:2,22	31:16 72:15	189:6 191:3
270:16,19 276:6	51:11,13 55:11	discounting 127:21	73:14 74:10,12	192:7,11 194:17
279:16 284:3	79:11 156:13	133:5 136:18	75:4 81:12 83:15	201:1 208:14
286:20 300:20	181:11 210:20	discounts 130:5,16	84:8 85:20 118:3	213:13 214:22
306:9 310:8,9,14	216:15 221:18,22	144:21 341:3,6	130:20 230:9,12	215:12 236:8
310:15,19 313:8	225:7 226:21	341:12,16 342:3	distinctions 138:21	238:4 239:6,11
313:11,12 316:20	232:1 243:11	342:10,10	distinguish 73:9	263:10 264:12

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

12

267:6 272:6	184:6,13 186:3	294:22 295:1,5	268:4,10 269:2,4	269:19 273:11
274:3 275:3	236:7 244:16	295:11 300:7,8	269:10 282:2,8	275:6 283:10,19
280:21 284:7	276:8 281:9	305:3 308:3	282:12,18,22	294:2 311:10
285:2 291:16	285:17 287:3	324:14,19 356:14	283:6,11 284:10	316:6 317:8
294:6 303:15,19	344:11	358:14	285:5 286:8,20	320:16 327:5
303:21 309:19	drawing 16:5	drugs 5:19 30:4	287:7 290:4	343:11 344:20
317:14 328:15	72:15 74:12 75:3	31:6 32:1,4 39:15	291:10 292:2,3,7	348:2 351:6
329:3 336:17	83:16 84:8	39:18 46:5 49:10	292:12,17 293:22	359:22 360:21
337:3,14,18,21	130:20 138:20	55:10,17 57:20	302:12 304:10	361:2
338:11,13 339:22	161:16 358:3	61:6,15 62:7,17	307:22 337:15	early 51:22 52:16
340:3,13 342:18	Dreyfus 234:4,5,16	64:13 65:15 85:5	341:4,6,13,16	55:9 71:10 91:16
344:4 346:6	235:20	85:11,15,21,22	342:4 344:13	98:13 112:6,10
documented 161:8	Dreyfuss 234:11	86:5 87:13 89:22	345:5 347:6	112:14 306:7
documents 155:16	DRI 70:10 255:12	111:14,18,21	355:17,22 357:6	earnings 319:1
217:1,7 236:4	Drive 3:6	112:8 114:19	357:14,18 358:2	easier 210:8,12
257:3 279:7	driving 87:21	117:8,21 118:2,4	360:12	East 307:3
323:12 343:19	89:15	118:11,14,17	drug's 142:22	easy 82:18 92:15
doing 21:14 68:19	drug 32:12 55:11	119:8,22 120:6	due 70:13	economy 244:15
68:19 86:15	79:12 128:13	120:18 121:7,15	DuLong 272:6	Edmonds.com
88:11 91:7 125:2	133:15 134:8	122:1,6 123:3,19	duly 7:4 364:5	351:10
210:11 215:4	136:16,18 137:13	124:3 125:12,17	durable 144:19	educate 64:17
228:20 241:12	139:9,11,15	125:21 135:7,16	263:3	education 43:12
247:18 251:11	141:12,22 142:17	135:21 136:3,5		44:1,3 228:20
256:21 258:11	143:7 152:12	136:10 137:6,20	E	educational 43:20
277:4 347:1	154:17 167:19	138:2,6,9 139:2	e 3:1,1,4 4:1,1 5:1,7	Edward 2:4
dollar 49:15 68:4,5	168:4 169:3,7	141:10 146:10	6:1 7:1,1 272:7	ed@hbsslaw.com
69:1 85:4 142:20	170:18 172:11	152:17 155:7,11	272:22 273:1	2:9
319:9	174:17 177:1,7,7	157:7,13,21	earlier 55:1 56:9	effect 103:3 251:22
dollars 83:11,13	177:8,17,19	159:11,20 160:3	64:15 65:3,9	331:21
84:1 86:7 322:14	178:1,2,10 179:6	161:12,12 162:16	79:19 81:3	effective 236:14
dose 287:6	179:7,8,21	163:2 165:20	100:19 109:14	332:17,19
double 43:17	180:18,20,21	166:15 168:20	113:6,10 115:15	effectively 247:2
147:12	182:20 184:17	169:21 174:4	118:3 123:8	efficient 231:9
double-digit	185:9,21 194:19	176:8 179:15	128:20 129:18	efforts 86:22 88:13
300:20,21	196:17 197:3	181:14,17 182:1	131:14 135:6	217:8
dozens 309:14	198:7,8 206:9	191:8 204:16	151:2 162:15	eHealth 33:20,22
Dr 21:3 24:5,10,13	207:6,10,13	205:3 206:12	168:20 175:17	228:8 230:5,13
drafting 211:13	208:17 237:20	216:18 217:12	188:16 190:10	either 13:12 18:5
draw 16:12 63:12	246:21 250:14	237:11 250:18,20	196:9 200:5	25:19 26:1,2
73:13 85:20	270:8 276:5	251:1 262:1,6,19	225:9 228:19	42:16 62:20
92:16 118:2	277:19 278:17	264:6,9 265:4,22	241:14 247:13	76:13 80:9 101:9
162:10,11 173:4	282:14 293:20	266:17 267:22	248:22 255:7	102:21 186:6
			257:4 267:3	

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

13

213:18 270:1 291:13 electronic 18:18 230:17,18 231:12 elevated 233:19 eligibility 59:10 eliminated 103:21 104:2 322:10 332:21 Elizabeth 4:4 else's 273:12 emergency 239:9 239:18 242:9 245:13 246:9 252:21 emergent 239:22 emphasize 267:9 268:20 emphasizing 270:16 employ 52:12 218:15 employed 52:9 95:1 96:4 364:11 employee 307:20 364:12 employees 42:9,12 120:16 306:14,18 309:4,6,10 employer 224:20 225:4 324:4 employers 29:5,12 61:3 218:15 employment 225:10 encounter 96:10 ended 362:21 engage 37:6 86:21 266:10 enroll 59:8 enrolled 60:19 ensuing 364:6	ensure 79:3 entails 95:17 enter 76:18 219:21 221:4 237:2 316:19 entered 250:4 310:4 entering 222:2 enters 11:13,22 12:2,4 209:3 325:16 entire 88:10 98:3 188:14 232:14 250:6 252:8 260:4 287:22 336:5 entirely 22:8 118:10 252:7 entities 46:1 110:10 218:7 219:9 223:9,12,14 224:11,13 entitled 181:6 239:9 337:3 entity 53:15 54:15 56:6 60:11 219:11 entries 304:18 entry 246:20 337:6 337:9 environment 318:22 equal 95:12 equipment 144:20 263:4 erowe@shb.com 4:8 errors 72:21 ESI 308:12 Esq 2:4,13 3:4,14 4:4 essentially 8:9,16	9:3 12:13 20:20 28:11,18 29:16 31:15 40:3,6,7 48:21 50:9 57:7,8 58:9 60:16,22 66:21,22 68:18 92:21 100:3 102:13 103:18,21 104:3 107:2,8 129:13 190:9 209:9 210:18 222:4 226:12 231:7 235:11 257:21 258:19 318:2,21 319:20 322:11 328:16 332:21 336:10 established 157:8 estimate 36:8 182:17 196:4 etcetera 100:1 229:3 evaluating 199:6 evaluation 247:12 evenings 44:17 evens 272:18 event 325:21 327:8 events 28:13 eventual 10:22 192:18 evergreen 316:18 everybody 98:20 127:17 288:19 evidence 163:11 269:14 evolved 100:2 EVP 235:9 ex 42:11 exact 101:8 116:13 124:5 exactly 50:16 116:20 124:14	129:21 193:10 268:4,9 306:13 336:11 examination 362:7 364:6 example 19:11 35:7 45:4,22 73:2 76:1 95:8,13,14 103:19 107:7,7 109:21 122:7 123:4 130:1 195:3 198:14 219:5 221:4 222:21 223:5 249:12 301:4 315:11 351:5 examples 17:1 120:1 210:2,10 314:16 excess 196:19 198:1 323:1 exclude 250:18 excluded 216:18 321:4,6 excluding 85:10 89:20,21 90:1 excuse 97:1,16 executed 229:1 executive 21:6 26:9 42:17 234:6,7,9 235:4 exhibit 5:9,10,11 5:13,14,15,16,17 5:18,19,20,21 6:3 6:5,7,8,9 63:9 155:20,21 170:13 178:3 187:16,19 213:6 215:9 236:6 238:19,20 238:21 239:1 241:20 247:22 248:7,9 263:11	271:8,11,12 280:22 281:3,5,8 281:8 285:3,5 303:16,18 309:21 309:22 330:19 334:3 336:16 342:16 343:8,9 exist 35:4 existence 23:17 54:3 55:4 96:7 100:20 156:16 307:9,10 310:16 313:5 exists 22:20 161:8 220:12 expanded 58:11 expect 147:21 148:2,5 149:1,6 149:13 151:18 164:16,22 165:1 165:7 166:9 167:16,22 173:22 175:9 298:19 expectation 145:21 169:10 170:4,7 expectations 303:4 expected 176:1 expecting 168:2 183:2 298:20 experience 71:14 83:5 expert 112:15 349:19 expertise 65:21 Expires 364:22 explain 55:17 90:16 332:10 explaining 110:13 258:13 explanation 90:5 276:19 explore 21:7 66:4
---	--	---	---	---

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

14

293:7	268:20 301:12	117:8 118:22	196:10 199:6	51:10 58:9,14
exposure 91:15	302:6,8,19 303:1	120:20 155:15	201:21 202:6	59:2,11 91:4
Express 308:10	341:12,15 347:3	156:1,4,15 181:9	206:9 209:9	113:17 144:16
309:2,3	348:19 349:6,9	181:11 190:3	236:13,15,20	232:18 264:15
expressed 72:5	357:20	211:15 214:1	237:5 238:18	348:14 349:19
extent 31:19 80:12	faction 319:14	219:5,10 222:10	240:4 241:12,22	fields 48:20 49:20
106:17 108:2	factor 69:21 72:6	239:12 285:7,11	243:17 248:16,18	figure 84:20 85:13
123:8 214:18	72:11,13,16 73:8	294:9 295:1	248:19,20 249:1	86:6,10 315:11
216:1,14 237:6	73:9,14 74:18	298:3 303:22	249:6,19 250:13	315:17
242:13,15 292:20	75:3,11,19 76:5	317:17 321:21	251:5,7,9,10,11	file 279:11,20
352:22	103:1 136:8	344:9	251:13,16,17	280:18,19,20
external 22:6 51:8	138:6 192:14	Familiarize 336:17	252:1,7,8 255:2	files 279:6,13,19
228:17 229:5	196:6,7,12,13	Fanale 24:10,13,16	255:15 257:8	280:7,9,11,12
230:7 247:6	200:18 202:12	far 60:13 111:15	258:16 261:6,12	filled 49:20
externally 226:14	206:1 241:2	112:5 178:12,13	261:14,17 268:17	final 103:21,22
230:8	243:7 245:8	220:13,16 241:6	314:3,4,6,8,13,15	107:7 140:5
extra 15:7 336:19	246:4,7	254:9,15 303:11	315:2,12 316:7	196:14 349:6
extract 344:4	factors 69:16 70:11	306:3 352:12	317:2,8,18	350:17
eyes 300:7	86:14 90:6 177:5	fast 153:15	318:14 331:12,14	finance 196:22
e-mail 18:18	199:3 200:13,19	favorable 274:15	336:15	257:14
263:13,21 264:12	202:22 246:17	275:21,22	feedback 28:22	financial 190:4,6
265:6,12,17,19	facts 75:7 222:18	FDA 39:19 304:12	feel 74:7 182:18	190:17 198:19
267:3 269:17	fact-based 75:13	Feb 230:1	184:16 185:7	200:14 208:6,10
271:16 272:2,13	fair 94:19 116:17	February 48:8	245:6 272:18	208:12 214:19
272:20 273:14	118:10 122:21	189:5,6 228:4,5	275:10 300:13	238:5 239:2,16
274:6 277:14,16	138:19 143:4	Federal 1:15	feeling 305:4	241:21 247:8
277:17 278:21	145:9 151:18	fee 6:7 9:18 10:1,19	feels 74:8 245:4	248:10 257:11,18
281:10,22 283:18	170:4 242:22	11:11,12,21 12:1	fees 13:11,15 14:14	324:12
284:4	243:2 255:21	12:2,6,13 13:8,17	96:5,9 100:12	financially 364:13
e-mails 272:7 281:9	256:15 272:16	14:4,13 15:2,5	103:3,10 104:13	find 207:13 280:7
284:1	298:19	21:9 69:14 74:5	194:20 195:3,17	351:6
F	fairly 312:22,22	92:22 93:3,5,11	196:13,17 197:17	fine 94:3 143:21
face 31:14	fall 47:21 50:12	93:16 95:6,20,22	201:2,6,6 206:5	155:1 159:8
facets 55:15	92:9 234:21	96:21,22 97:1,3	206:10 207:6,10	165:7 299:17
facility 84:13	Fallon 21:3 24:5,9	97:12,14,16	237:15,19 240:17	352:16
203:12 250:21	24:17	100:8 101:5,6,19	268:13	finish 158:22
fact 30:11 56:14	Fallons 224:7	102:16 103:20	fee-for-service	161:19 299:21
62:2 63:1 122:11	Fallon's 26:14	104:1,4,6,7,17	105:4 318:22	301:18
128:5 137:13	falls 82:5	105:19 106:14	fell 80:17	finished 144:11,12
139:19 191:12	familiar 30:21 32:8	107:3,10,18	felony 330:3	159:1
199:17 202:20	53:15 64:22	108:5 128:15,21	felt 240:5 293:4	finishing 161:22
264:16 267:9,20	65:21 110:21	166:10 194:13	field 25:15,19	firms 287:11

March 8, 2006

Steven J. Fox

Boston, MA

15

first 7:4 9:22 11:10 13:7 23:11,15 47:16 61:4,9,10 61:12 62:10,13 65:9 98:11 114:3 116:6,10 125:22 151:20,21 155:3 157:5,16 160:11 178:4 191:6 197:3,4 237:9 238:3 242:21 264:11 265:7 267:4 269:16 286:15 287:5 290:13 337:8 339:12 343:11 344:21 354:16	277:1 283:3 358:2 folks 207:20 257:4 follow 156:12 196:16 208:17 209:6 210:4,6,8 210:12,20 237:14 246:22 275:17 287:21 358:9 followed 41:5 78:22 following 122:18 198:1 208:13 237:19 352:14 362:9 follows 7:4 follow-up 345:12 fool 355:9 footers 334:7 footnote 196:4 forget 42:19 form 48:20 160:14 formal 19:17 43:20 formalized 18:21 formed 110:15 306:4 former 306:18 307:20 forms 23:13 49:17 287:6 formula 62:18 244:22 formulary 308:4 308:20 forum 37:6 forums 37:8 forward 8:9 68:8 68:11 257:6 334:12 349:7 353:7 found 182:15 foundation 236:1,2	250:2,2 four 42:18 43:5,5 43:14 64:3,8 82:22 208:7 213:6 313:9,11 313:14 fourth 2:6 287:4 Fox 1:12 5:3,9,10 5:11,13,14,15,16 5:17,18,19,20,21 6:3,5,7,8,9 7:3,8 63:9,10 150:6 155:20,21 156:1 170:13 178:3 187:16,19 213:5 213:6 215:9 236:6 238:20,22 239:1 241:20 248:1,7,9 263:12 271:9,11,12 280:22 281:4,6,8 281:8 285:4,6 303:16,18 309:21 309:22 330:19 334:3 336:16,18 342:17 343:8,9 363:8 fraction 323:16 frame 49:11 111:19 111:19 112:19 113:1 114:7 115:7 116:20 232:10 309:15 319:16 frames 50:16 260:11 frankly 35:17 262:22 fraud 297:18 298:16 fraudulent 297:21 303:5	frequent 15:18,20 311:1 frequently 16:2,6 42:20 242:19 fresh 13:4,19 14:3 front 161:2 166:11 187:7 205:12 277:14 full 27:16 157:5 182:13 227:21 249:16 287:5 fully 303:3 full-time 44:16 function 121:10 228:13,14 fund 82:20 219:6 219:17,19 221:4 222:15 255:15 funded 209:8 210:8 210:16,17 funds 218:21 219:9 223:6 224:22 225:5 further 45:15 105:17 242:5 246:11 282:17 293:8,14 317:11 362:2 364:10,12 future 312:2,6 F-a-n-a-l-e 24:15	151:5 156:5 158:7 164:13 165:19,19 166:1 166:13,22 205:19 205:21 218:13 249:9,10 259:3 260:13 275:10 342:1 343:10 362:9 generally 8:5 10:18 77:16,20 79:17 80:13 81:7,12 88:14 100:13 164:7 272:18 277:21 317:17 generated 89:15 164:14 189:6 217:2,7 generating 258:13 generic 219:17 328:17 geographically 80:3 getting 57:3 75:16 82:1 88:20 142:9 154:2 230:6 231:7,10,11 299:4 341:3,12 341:15 342:3,9 356:9,10 gist 39:22 give 12:13,19,22 13:1 14:13 15:7 15:13,13 16:22 28:1 29:16 38:19 53:9 137:4,12,15 146:20 147:8 150:2 188:5 213:12 244:5 269:19 270:3 296:15 318:2 347:22
--	--	---	---	---

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

16

given 13:17 14:4,5 71:19 73:19,22 74:2 76:17 101:22 180:16 215:3 235:13 287:20 301:4 303:11 312:5 364:9	63:5,12 71:20 72:7 91:2 94:6 123:13 130:11 131:2 136:5 138:8 140:2 143:5 147:8 148:5,15,15,16 150:1 153:15 162:3,10 163:14 171:17 184:2 186:22 194:20 199:4,12 229:17 237:10 247:17 254:20 265:8,15 271:6 273:11 275:3 276:14,16 280:1 288:9,19 289:1 295:14 299:21 300:5 301:3 336:9 337:19 338:1 341:1 352:18 356:17	8:10 20:17 23:1,3 23:11 25:11 26:2 29:13 34:13,18 35:1,7,11 38:7,11 39:7 52:9 54:5,9 54:11,11 72:21 73:4 75:4,9,12 76:11 95:5 99:21 105:13 107:6 109:15,17,22 164:16 189:16,19 190:4,7,8,12,18 190:21 198:21 199:1,10,11 200:1,3,15 208:7 208:12 209:4 214:14,20 226:18 226:20 231:16 238:5,8 239:3,17 241:21 243:20 245:13,16,19 246:1,2 247:8,15 247:16 248:11 252:22 253:3,7 254:7 255:17 257:6,11,12,13,19 257:21 258:2 309:20 310:20 311:19 322:14,20 323:9 324:7 327:15 328:6,8 330:18 333:6 334:2,22	growth 87:21 guess 18:18 45:6 48:1 74:1 137:1 143:8 153:11,20 162:14 163:11 168:8,11 184:13 192:6 211:9 259:20 357:10 guidelines 210:21 guys 243:4	health 8:11 23:8 29:3 44:4,8 45:2 45:18,21 46:5,17 48:5,9,9,14 49:9 51:16,21 52:10 53:14,16,20,21,21 54:2,7,8,15,16 55:1,6,7,10,16 57:2,11,16 58:2 59:9,22 68:20 71:6 75:5 78:6 86:18 90:22 110:7 113:19 127:16 156:2,9 173:7 184:12 214:1,3,6 217:17 218:20 219:17,18 221:3 222:15 223:12 224:6,12 224:21 225:5 234:10 235:2,3,4 239:20 240:2,14 240:20 242:16 243:4,14,17,18 244:6,7 253:1 287:11 307:15 324:4 344:14 358:5
gives 131:7 giving 95:15 145:18 180:7 global 275:1,1 go 15:7 38:8 50:8 51:4 58:13 92:22 94:1,3 120:8 123:17 127:10 131:1,6 140:2 144:14 145:12 148:4 151:9 152:7 161:21 163:22 172:8 178:16 191:21 199:3 203:3 204:2 236:4 238:8 240:5 247:16 253:2 260:12 280:11 284:22 291:20 293:5 298:2 325:4 327:8 339:3 351:10 352:10 goal 325:18 333:7,9 333:11 goals 318:18,20 goes 16:20 88:15 113:2 140:11 178:13 179:18 257:20 258:2,2 283:22 going 18:5 21:8 28:21 49:3 56:19	good 28:6 63:6 79:21 90:15 109:21 138:18 212:14 247:17 271:7 287:21 336:12 349:21 Gorman 43:8 263:14,17 266:15 267:8,12,20 268:18 269:1 270:15 Gorman's 270:22 graduates 47:9 graduating 47:5 grand 4:5 332:18 granularities 356:11 grounds 330:3 group 5:21 6:3,5	groups 19:9 34:10 35:3,4,6 76:20 79:4 109:13 110:9 226:22 242:15 243:8 249:3 253:22 Group's 198:20 group-specific 246:8	H H 5:7 6:1 HAGENS 2:3 half 347:13 hand 143:11,13 364:14 handed 280:20 handful 309:13 handheld 231:11 handling 60:10 hands 280:8 happen 258:8 happened 109:19 162:6 187:1 happening 28:13 happens 13:13 16:1,2 71:8,13 316:22 317:3 324:8 happy 37:10 71:7 72:18 73:15 76:21 299:8 hard 268:12 284:1 332:10 HARDY 4:3 Harvard 44:5 head 26:2 119:14 145:19 header 272:2 headers 313:8 heading 285:19 heads 25:13	heard 32:18,22 33:5,7,12 61:10 61:13,18 65:9 79:4,11,13,15,17 80:7,8 113:7,20 114:5,8 219:14 254:19,21 286:4 286:6 294:12 348:9,13,14 hearing 65:12 92:14 110:13 114:4

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

17

HEDIS 318:4,5 324:3 held 24:16 26:8,19 35:13 64:16 321:17 help 14:1 60:20 72:14 348:15 helping 228:21 hereunto 364:14 Hey 138:14 high 43:13 198:6 202:8 206:15 223:3 361:15,19 higher 77:17,20 80:13 81:8 86:17 100:13,22 204:20 204:22 246:16 248:5 highest 82:14,22 hired 48:15 214:7 Historical 98:10 history 45:2,6,7 99:15 225:10 hit 244:22 318:11 HMO 48:11 51:22 52:6,16 53:2,6,11 55:3,15 56:2,12 56:14 97:19 98:7 98:12,15 100:14 100:21,21 101:1 102:6,21 103:10 209:2 287:10 306:22 307:7,14 307:22 310:5,21 313:10 321:8,11 HMOs 287:11 HMO-type 45:9 hoc 18:22 19:3,18 20:7,9 35:14 hold 80:2 144:10 holdings 54:12 holds 24:17	hone 105:16 honest 195:20 275:4 honestly 44:11 338:2 Hooked 5:19 285:5 Hopefully 362:4 hospital 48:16,18 84:11,17 90:12 90:12 127:8 144:21 203:20 204:2,4,17,21,21 205:5,12 233:16 249:15,16,18 250:9 311:3 337:4,15 340:19 340:21,22 341:9 hospitals 49:9 54:1 54:6,9 58:12 60:3 60:4,6,7 84:18 287:11 341:3,12 342:3,9,12 host 193:7 hour 63:6 123:14 271:7 house 20:19 220:2 232:15 233:2 235:14 255:11 huge 193:3 Human 156:2,10 173:7 184:12 hundred 125:22 126:9 210:9 hundreds 347:12 Huntington 1:21 hypothetical 205:13 hypothetically 205:14 I idea 29:17 49:13 54:4 158:15	162:3 201:13 237:22 267:15 283:14 284:17 308:1,16 309:12 324:2 326:5 332:18 340:15 347:20 identifiable 169:14 identified 189:18 identify 147:14 identifying 122:1 imagine 26:13 96:8 199:5 immediate 330:4 impact 198:11 202:9,21 203:9 246:21 255:12 341:5 impacted 200:7,10 200:12 implement 92:20 201:11 214:14 247:1 257:17 258:4 332:9 implementation 255:21 256:9,14 258:6 260:21,22 implemented 117:13 193:6,7 193:13 211:20 213:11 216:21 260:6,8 320:1 326:5 implementing 193:9 229:1 230:17 258:16 implicate 243:12 implicitly 175:11 implying 175:12 important 74:18 347:19 improper 353:1,3	impute 171:18 inadequate 79:8 272:13 inartful 251:14 incent 333:9 incentive 317:22 318:13 320:5 331:4,6,11,20 332:7 333:17 incentives 318:21 incentivize 333:7 include 120:17 121:7 206:8 217:11 218:20 219:3 230:20 250:18 324:14 328:15,19 included 85:17 119:17 120:10 312:18 323:17 328:12 includes 117:21 119:8,22 233:12 including 20:12 84:15 85:4 86:2 118:20 224:21 225:5 303:3 311:3 inconsistent 182:22 183:11,15,17 184:3 270:22 282:6 283:4,14 283:18 301:9 incorporates 316:12 incorrect 184:20 185:3 186:9 214:9 increase 197:18 236:21 241:21 242:6 244:1 increased 195:7,13	236:19 261:17 increases 195:3 241:12 316:14 increasing 195:17 237:15,18 incredibly 359:11 indemnity 45:8 97:22 98:8,11 99:5,7,7,9,11,17 100:4,9,12 102:7 102:22 103:2,10 310:21 313:11 indemnity-plan 98:22 independent 22:20 244:8 index 177:11 348:20 361:5,5,7 361:18 indicate 157:6 159:19 indicates 331:3 indicating 279:9 286:2,16 indication 174:3,17 indicator 170:18 171:6 172:10 177:1 178:1,10 179:6,16,18,21 180:18 270:8 293:19 indice 174:7 indices 70:15 255:13 indirectly 79:12 308:19 individual 18:6 19:6,17 26:10 37:11 73:14,17 74:13,16 76:19 81:13 82:1 83:4,6 109:9 110:8,11
--	---	---	---	--

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

18

119:19 124:17 184:19 310:21 322:12,19,21 333:6 individualized 105:20 106:2,14 108:3 109:2,5,7 123:9 124:16 248:22 259:11 individually 124:11 351:20 individuals 17:19 23:14 51:3 218:15 257:13 277:12 industry 1:6 32:18 33:1,12 44:6 45:15,21 46:5,18 113:12 115:2,8 126:5 127:10,11 131:10 133:5 134:10,20 137:1 140:8 144:7 174:6 175:8 177:15 193:14 199:12 244:11 361:6,10,20 industry-specific 46:8 inflated 126:19 127:2,3 128:7 129:10,14,15 133:18,21 134:4 134:13,15 139:20 142:7,7 150:12 154:4 359:21 360:18 361:2 inflation 70:10 135:10 244:14 influence 25:19 influential 25:14 26:3	information 69:21 70:2,12,15 138:1 138:13 166:11 172:14 176:20 243:9 244:6,18 262:20 270:14 284:9,19 287:17 288:4 290:18 296:16 323:12 324:4,5,14 328:4 328:6,12,12,20 347:5 informed 12:6 informing 336:5 infusion 237:16 initial 48:14 injectable 62:7 344:13 345:5 347:6 injectables 88:2,14 88:19 133:11 144:19 injection 237:16 inpatient 49:5 Inpatient/outpati... 88:22 input 70:3,11 72:12 72:16,19 101:2 212:6 247:10 inputs 102:15 103:19 244:20 inquire 293:21 inquiry 288:12 Insofar 229:17 inspect 323:9 Inspector 156:5 instance 68:21 106:19 107:15 128:22 152:3,6 152:12 167:14 245:12 instances 68:7,8	70:22 82:14 104:5,6 105:7 106:7,13 107:5 109:13 117:19 135:2 137:11 150:16,18 210:22 259:5 260:16 275:13,14 329:17 330:1,11 instantly 77:1 instruct 39:20 insurance 29:3 359:5 insurer 23:8 48:10 135:8 177:8,18 intended 22:17 37:8 84:3 intensity 86:16 intention 166:18 interact 43:3 interactions 34:6 interest 243:1,2 326:3 342:5,8,11 interested 136:19 327:5 341:5,8,14 364:13 interesting 184:1 interface 60:20 internal 251:8 internally 70:5 232:21 internally-based 51:5 226:13 interpret 337:21 338:1 interpretation 82:9 interpreted 299:17 interrogatories 7:5 interrupt 353:13 353:15 introducing 298:3 investigate 293:13	invited 26:6,15 invoice 40:10 131:6 131:7 136:15 137:4,12 139:5 139:10,12 182:1 182:9 277:18,20 349:10 350:10 351:7 355:15,20 invoices 137:5,16 139:6 involve 34:6 259:10 311:21 involved 24:7 46:17 54:7 61:1 71:18 80:8 87:14 126:17,22 130:4 130:14 170:11 177:4,5 189:10 211:10,12,18 212:10 221:18 226:15 228:22 256:7 257:2 258:11 343:4 347:21 361:11 involvement 52:21 91:10,11 113:13 113:15 115:14 128:15 135:2 136:22 305:16 309:16 IPAs 110:9 irrelevant 351:18 irrespective 186:14 isolation 203:5 issue 10:2,9 16:13 30:16 31:1,6,10 33:1,3 37:12,13 39:3,11,13 40:1 40:11 51:14 65:7 74:5,9 80:5 158:8 189:11,20 190:16 190:22 191:19	199:13 200:4 237:2 238:9,11 239:13,15 241:4 247:4,7 304:6,9 304:22 305:2 issues 7:20 8:17 10:20 11:10 17:14 20:8 28:7 28:19 29:20,22 34:8,14 36:15,16 36:22 37:2,22 39:6,9,17 40:12 44:21 48:17 57:4 59:2,5,7,10 60:21 73:3 156:9,11 217:3 230:21 241:9 245:4 258:9 277:1 item 304:15 305:11 items 41:4 119:19 248:4 304:5 i.e 202:9 277:22
---	---	--	--	--

J

J 1:12 5:3 7:3 214:1
363:8
Jan 247:4,5 272:5
273:8 274:4
January 239:3
344:7
Jim 24:10,13
job 47:16,18 48:5
51:7 180:7,12
289:14 291:11
292:1,3,6,8
340:12
Jodi 1:16 364:3,18
John 21:3 24:5
Johnson 1:13,14
3:19,19 7:9,9
295:7,7 297:17
297:18
join 98:15 245:10

March 8, 2006

Steven J. Fox

Boston, MA

19

joined 94:21
July 272:6
June 241:22 285:15
J-Code 207:14
 214:8
J-codes 40:4
 120:11 137:10

K

Kagan 264:4
 265:21 267:9
 268:19
Kansas 4:6
Kaplan 1:20 2:12
keep 37:17 76:13
 88:18 138:15
 140:2 163:14,17
keeping 231:1
kept 41:10 92:13
 98:16
keyed 49:2
Kia 351:11 353:11
 354:3
kids 318:10
Killingsworth
 234:14
Kim 304:6
kind 48:22 51:5
 70:10 110:13
 168:7 226:16
 257:7
kinds 69:15 342:10
knew 64:15 115:10
 229:2 342:2
know 8:21,21 10:8
 10:22 11:4 12:22
 14:18,19 21:13
 21:20,21 22:1,2
 23:12 24:5 26:11
 26:17,17 28:15
 29:14 30:7,17
 36:16 41:7,12
 44:7,10,11 47:9

47:15,17 53:10
 54:13 56:11,13
 61:10,14,17,18
 62:6 65:2,13
 68:12 71:7 72:20
 74:3 80:11 83:19
 88:18 90:22 95:4
 96:3,6,16,20
 98:14 99:12,18
 101:8,11 104:4
 104:11 109:15,22
 110:2,4 111:16
 112:21 113:10,18
 114:7,11,13
 115:10 116:1,4
 116:13,15,20
 119:14 120:5,12
 122:11,12 124:22
 125:15,16,20
 126:3 128:5,10
 129:3,3,5,7 131:2
 132:10,11,15,16
 133:17 134:2
 135:15 136:7
 139:1,12,19
 140:2 141:19
 142:10 144:15,18
 146:21 147:9,10
 147:13 151:2,14
 151:16 152:7,7
 154:3 155:14
 156:13 158:1,11
 158:13,13,20
 159:5,6,7,14
 160:12 162:5,21
 164:6 166:3,6
 167:6 168:8,8,16
 168:17 169:18
 170:2,6,9,12
 172:12,20 174:21
 176:7,8,11
 177:12,13 179:4

179:9,11,12
 180:9 181:1,13
 181:16 182:6
 183:13,13,14,15
 187:13 188:1,4,4
 188:13 192:4
 193:1,9,10,10
 194:12,15 195:20
 197:1 199:6,8
 200:6,17 201:7
 201:17,22 202:1
 202:3,4,4 203:17
 205:17 206:15
 207:11 208:3
 209:15,15 213:13
 213:14 215:2,2,4
 215:12 220:13
 222:11,13 224:12
 228:21 229:2
 233:18 235:7,9
 236:3 238:12
 239:10 240:16
 241:19 242:7,11
 242:11 243:16
 244:12,14 246:11
 246:12,15 250:22
 254:14,14,20
 256:1 257:1
 262:13,13,15,22
 263:5 264:13,17
 264:20 267:4,17
 274:4 275:5,11
 275:13,15 276:3
 276:18 278:4,5
 278:19 279:1,18
 282:9,10,14
 283:21,22,22
 284:4,13,18,22
 285:1,9,9,12
 288:18,20 289:3
 289:12 290:3,13
 291:7 293:16

294:3,4,5,21
 295:2 297:13
 300:1,8 303:20
 304:9 305:20
 306:3,7,7,10,14
 306:18 307:8,12
 307:19 308:2,18
 309:3,7,10,13
 310:13 315:8,9
 315:13 317:4
 318:10 321:12
 324:8 326:15
 329:3 330:4
 335:12,13 336:11
 336:18 337:19
 338:2 339:8,19
 340:8,19,20
 341:1,14 342:20
 342:20,22 343:20
 344:1,2,2,21
 345:15 346:11,12
 346:12 347:1,2
 347:18,18 349:20
 351:16,17 360:8
 360:22,22
knowing 125:19
 341:5
knowledge 45:13
 45:16 52:11
 53:12 54:3,14
 55:22 95:2 145:5
 163:2 170:2
 184:18 185:17
 191:12 208:1
 226:18 279:21
 296:3 298:1
 301:6,14 309:2
 312:8 328:2
 339:9 340:8,19
 360:15
knowledgeable
 64:2 215:20

216:4 226:19
 307:21
known 54:16 127:4
 127:11,15 128:5
 128:8,11 129:9
 130:3,4,8,14
 152:15 153:9
 155:10 302:4,10

L

L 2:13
lack 126:14 322:16
lacking 76:11
landed 50:14
Landmark 3:5
language 251:8,14
 313:7 316:16,21
 323:18 325:6,20
 327:7 331:17
 334:12 336:1,3
large 25:18 59:14
 72:20 74:2,16
 75:9,12 95:16
 98:17 109:12
 110:9 249:4
largely 59:4,4
 92:13 96:12,12
 126:19 127:2,3
 224:10 226:13
 232:22 252:12
 253:4 254:5
 260:2 310:18
 313:7 318:3,17
 318:17,22 331:17
larger 59:14,17
 226:20
largest 78:8
late 30:3 61:11
 65:1,4,10 101:9
 101:11 103:15
 105:18 108:22
 112:20 113:7
 116:18

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

20

launch 28:21	level 37:12,18	305:4 314:8	longer 207:7 259:5	326:18,19 327:5
launches 61:2	81:14,15 86:17	315:2 337:10	260:17,21	329:2 331:16
law 334:12 335:6	98:12 106:4,9,15	listing 338:11	look 49:18 63:11	357:19
336:7	110:11 111:5,6	lists 191:3 287:9	69:5,10,12 70:10	looks 29:14 190:8,9
laws 312:14	127:21,22 177:3	288:5,7 290:6,21	81:20,22 87:4,19	199:10 207:1
lawsuit 8:10	180:6,11 197:6,9	literally 48:19	87:20 89:5 90:8	239:4
lawyer 253:18	198:6 203:18	litigation 1:7 7:9	110:2 120:11	lose 330:2
298:18	206:15 207:14,16	7:19,21 8:7 10:20	131:1 170:14	losing 357:8,20
lead 62:8 105:6	209:21 214:8	11:2 16:14 94:11	174:8 195:10	358:6 359:1
135:9 237:15	223:3 226:20	279:7 301:12,17	197:2,3 198:10	loss 323:1
247:1 283:9	230:4 248:5	302:3	198:22 199:2,11	lost 245:21 318:5
leaders 20:17 25:6	249:10 275:1	little 56:8 74:2	203:6,8 206:1,3	lot 8:11 9:11 10:14
25:8,10	322:15,19,20,21	105:1 128:3	214:18 215:5	10:15,16 16:15
leadership 25:18	326:9 327:4,9	137:14 188:2	231:13 237:8	16:16,21 45:2,3
leading 287:9	333:6 359:10,11	201:7 253:18	244:11,12 248:15	71:8,13 86:14
learned 76:1 124:8	levels 230:10,11	309:16	255:14,17 263:13	90:4 110:13
133:12	240:8,11,19	Lived 47:8	264:2 273:21	112:16 121:1,4
leaves 258:2	325:11,14,19	LLP 2:3 3:13	279:15 280:13	133:10 187:1
led 23:13 151:22	327:1,17,18	lobby 75:10	303:19 304:14	191:21 192:1
left 50:8 104:8	328:1	lobbying 75:5	313:15 314:19	193:4 202:18
231:21 271:12	liaison 36:19	local 68:20 219:6	315:10 327:4	228:20 230:7
346:22,22 347:2	license 330:2	222:14	330:16 334:1,17	232:17 233:12
legal 324:18 335:10	limited 55:20 82:17	logic 122:18 275:17	337:2 340:14	258:1 259:18
lens 294:6,7	311:21 312:1,7	logistics 333:14	358:18	290:10
lesser 277:22 314:7	321:11,13 324:13	long 21:10,13,16	looked 117:12,15	lots 10:15 23:7,7
315:1	line 97:7,9 119:19	22:15 27:21	247:22 269:18	38:15 39:5 68:19
lesser-of 315:5	123:16 196:18	44:12 48:2 50:1	279:19 280:5,18	76:18 89:4 90:6,7
let's 9:22 27:7 32:1	286:20 321:14	50:20 54:2 59:11	286:13 317:8	90:13 92:8 93:2
66:4 75:15 81:2	325:4	90:18 91:2,8	331:10 333:3	113:20 162:2
94:19 99:9 102:5	lines 97:6,18 104:7	112:1 126:22	335:3 343:11,14	175:13 206:17
114:7 122:2	line-item 106:4	127:12 128:7	looking 47:9 70:5	207:22 210:10
126:15 151:9	Lisa 43:8,10	129:5 134:2	81:16,17 88:3,21	238:7 240:1
163:22 197:2,2	263:14,17 264:14	151:20 152:15	88:21 89:14 90:6	258:9,10 270:5
219:4,4,16,17	264:14,17 265:9	153:9 155:10	90:7,8 136:20,20	287:20 288:21
236:4 238:19	266:4 271:2	201:10,22 225:22	136:21 182:13	326:18,19,19
248:7 271:8	Lisa's 265:16	227:16 228:2	188:3 192:7	340:10
275:17 280:21	267:15	233:17 235:7	199:7,7 200:4,9	low 188:2 240:14
285:3 303:14	list 13:1 120:11	258:5 259:1,7	205:12 213:6	361:15,19
309:18 319:17	listed 63:20 95:22	261:10 280:9	240:16 241:20	lower 77:17 78:1
330:16 334:1	202:8,10 203:11	302:4,10 307:8	242:20,21 264:22	100:13,16,17
352:4,10 353:7	213:7,18 239:6	312:20 315:5,8	265:7 273:4,18	130:17 162:16
355:16 361:12	278:17 286:21	360:3	287:14 311:18	314:12,14 344:14

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

21

345:5 347:6
low-paying 47:18
 47:18
lunch 211:4 212:15
lying 265:12,15
L.L.P 1:20 2:12 4:3

M

MA 196:16
machinations
 90:17
mail 18:3 272:8
 273:1,2
mailbox 18:3,4
mailings 229:13
Main 2:5
maintain 207:2,15
 224:22 225:2
maintained 227:1
 328:6
major 43:17
 252:13
maker 286:21
making 15:22 18:1
 49:3 79:4 90:5
 124:7 132:17
 133:12 135:6
 138:15 140:14
 142:18 158:11
 167:5 174:22
 189:20 199:3
 200:8 202:15
 230:9 254:11,16
 261:7 300:3
malpractice 73:3,7
 241:9
managed 45:4,7,10
 335:5,13
management 44:5
 44:8 58:7 60:17
 87:8 224:16
 226:15 233:3
 235:3 257:20

258:3 314:4
 317:8,18 323:6
 325:3 331:12,14
manager 59:14
 60:9 225:12,17
 264:15 308:8
 344:6
managing 8:1 60:1
 202:6
mandated 210:6
 335:18
Mangi 3:14 5:4 7:7
 7:8 63:7 93:20
 123:15 149:12
 150:4 152:20
 153:4 178:14
 187:16 188:1
 212:14 238:19
 248:7 271:8
 280:21 281:3
 285:3 299:7,11
 299:17 301:19
 303:14 309:18
 311:6 336:12,20
 338:18 343:6
 352:9,14,20
 353:4,17,19
 362:2,20
manner 66:8 91:6
manual 284:21
manufactured
 295:6
manufacturer
 126:2,15 127:19
 129:13 134:8
 356:14
manufacturers
 55:11 132:13
 308:4,6,13,20
 309:1 349:19
map 81:1
March 1:22 236:14

364:5,15
margin 31:14,22
 31:22 32:14 33:6
 33:8,14,15
 129:19,20 133:8
 133:14 135:6
 138:15 164:14,17
 165:17 166:2,4,9
 166:19 167:3,4
 167:11,16 168:1
 168:13,18,19
 173:20 175:6,15
 175:18,22 176:20
 179:7,15 297:10
 300:3,3,21
margins 31:10,13
 300:19
mark 155:20
 187:16 238:19
 248:7 271:8
 280:21 285:3
 303:14 309:18
marked 63:9
 155:21 187:19
 236:5 238:21
 248:8 263:11
 271:10 281:5
 285:5 303:17
 309:21 330:19
 334:3 336:15
 342:16 343:7
market 29:14
 39:16 70:4 82:18
 89:13 110:7,14
 110:15 302:4
marketing 45:3,17
marketplace
 224:13 302:11
markets 240:15
market's 303:4
Marotta 277:16
Mary 281:10,15

Mary's 282:11,15
MASCO 19:10
 20:1 38:11,13
 39:4 273:2
 304:18 305:10
Mass 11:15 19:11
 20:1 26:10 35:2
 36:18 59:21
 272:11
Massachusetts 1:2
 1:19,21 2:7,16
 3:3,7,11 10:3,13
 11:1,21 12:4 13:7
 17:14 18:11 20:3
 20:11 21:1,11
 22:3,12,21 23:2,4
 23:10 24:6 25:6
 29:7 30:3,18 34:8
 38:12 39:15
 42:10 51:16
 53:13,22 57:17
 58:1 61:6 62:14
 64:7,12,18 65:14
 66:12 67:11,15
 68:4,14 69:1
 70:16,21 71:1
 72:6 75:16,19
 76:2 77:15 80:12
 81:5,8 86:21
 87:11 90:18
 91:18 93:13
 94:10 101:4
 110:16 111:17
 114:21 115:17
 119:4,9 120:16
 124:4 125:20
 132:2 136:4
 137:5,16 138:1,8
 140:18 146:11
 166:18 173:10,13
 178:7 188:18
 191:13 193:21

201:5 204:15
 205:8 211:8,20
 214:5,7 215:21
 216:20 217:8,16
 218:3,17,20
 219:20,22 220:5
 220:6,7,11,15,18
 220:21 221:3,6,7
 221:18 222:16
 223:9,11 224:2
 224:15,21 229:19
 237:18 243:22,22
 244:21 249:21
 252:9 254:10
 255:2 261:21
 266:1,14 274:8
 277:6,21 284:8
 288:13 301:11
 305:13,14,17,22
 306:10,11,15,22
 307:7,13,20
 308:3,13 309:5
 315:6 317:1
 323:21 324:11
 326:22 327:21
 329:11,18 330:12
 335:6,16,21
 337:14 338:11
 343:1,21 346:9
 347:5 357:15
 364:1,4,21
master 101:14
 105:18 108:22
material 287:21
math 339:16
mathematics
 339:11
matter 13:17 14:4
 14:6,12 199:9
 205:19 339:11
maximum 82:13
MDL 2:10

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

22

meal 42:3	241:5 242:8,19	333:3	312:14,16,17	members 86:18
mean 9:1,15 10:14	242:20 243:5	measures 318:4,6,7	321:2	101:1 114:21
12:10 13:9 17:17	244:3,4 248:6	320:14,18 333:1	Medicare's 77:8	119:10 124:4
25:12,14 30:1	251:8 253:4,21	333:2	78:16 125:12	219:21 319:2
31:13 33:11	259:2,17 260:16	Medicaid 305:18	236:15,18 237:15	325:14 327:2
36:14 41:4 52:5	262:14 264:11	medical 12:12 13:4	246:22	358:7
54:17 56:9 59:6	268:12 273:2,6	13:19 14:3 19:11	medicine 239:9,18	membership 25:17
70:1 71:5 74:6	274:1,6,21 278:4	20:1,19,19 21:4	242:10 245:13	25:21,22 86:17
75:1 80:15 82:16	280:8 282:9,11	24:18 26:12	246:9 252:21	memo 5:10 134:3
82:16 83:1,19	282:14 284:13	34:11,19 35:2,9	291:7	155:21 156:20
86:19 87:17 89:2	285:1,9,9 288:18	36:18,19 42:15	meet 34:11,19 35:5	158:14,17 159:6
89:13 94:4,17	289:1 290:12	42:16 72:22 85:9	35:6,18 51:4	236:9 304:1
97:2 98:10	291:2 306:4,5	85:16,22 87:1,8	319:11	Meneghetti 281:11
101:18 104:12,12	315:8,14 316:16	88:15,19 118:7	meeting 20:20	281:22
107:16,21 109:4	326:18 328:17,22	119:12,13,16	22:14 26:8 31:5	mention 280:2,16
109:12,13 110:19	332:13 334:6	120:7,10 144:20	35:10 38:1,5,17	mentioned 10:17
112:10 114:10	340:9 345:12	152:12 166:3	39:4 40:16 41:6	16:13 46:7 84:21
118:4 119:13	347:12 351:4	230:18 231:4,10	41:16,16,18,20	88:1 91:7 107:18
122:12 124:14	353:13 355:1	249:17 255:13	42:4 190:1	119:19 188:16
125:1 127:3	358:19 359:9	263:3 272:11	206:17 215:7	201:19 228:18,18
128:10 132:10	360:7 361:7,12	281:15,20 307:3	238:6 239:2	233:10 255:7,11
133:21 134:16	361:13	307:3 323:5	248:11 264:4	260:3 331:15
135:8,12 136:22	meaning 111:3	324:6,7 325:2	318:15	Mercedes 350:5
138:12,12 139:10	131:5 157:19	328:5,16	meetings 18:16,22	351:11 353:8
139:22 146:22	163:19 217:21	Medicare 67:1,18	19:5,17 20:3 23:7	354:2
149:15 150:11,22	340:9	67:21 68:5,9,10	23:19 26:19 27:2	merely 256:3
156:12 157:15	means 16:6,8 31:22	68:13 69:6,7	27:4,11,13,22	Merit 1:18
162:2 164:2,8,21	95:18 164:20	73:11 77:17 78:3	28:9,10 30:16	met 39:7
165:11 167:9,10	173:1 179:21	78:4,12,22 79:6	31:2,9 35:9,13,21	method 102:12
168:11 170:22	207:11 253:6,16	79:14,18,20 80:1	36:1,9,11,14 37:2	105:13
171:9 172:18,19	275:12,13 276:20	80:14,17,18 81:6	37:15,16,21 38:3	methodologies
173:20 174:20	284:11,14 312:2	81:9 82:7 125:16	40:13,16,19 41:4	63:2 64:12,18,21
175:4 177:3	341:2 350:22	126:4 128:22	41:10,11,14,14,22	65:2,13,19,20,22
179:7 180:8,19	meant 95:2 128:2	191:9 196:11	42:3,5,21 189:14	66:1 93:21 96:19
181:11 186:14	171:15,18 179:19	197:9 208:20,20	191:21 212:10	111:16 117:6,10
191:20,21 195:1	207:20 265:16	208:22 209:2,9	229:8 238:10	117:12,14 118:16
199:21 200:6	275:7 322:11	209:18 210:4,6,8	273:2 347:22	123:2 210:5
201:21 204:12,12	328:14,18,19	210:13,20 236:22	meets 22:10	216:13 249:8
205:11,13 211:10	340:2,16	237:5,9,19 241:6	member 235:19	methodology 30:20
211:10 217:19,22	measure 181:22	255:8 272:14	314:4 317:8,18	30:20 49:8 57:19
223:17,22 224:17	182:19 184:17	275:18 305:14	318:3 323:10,21	61:5 62:6,9,11,14
226:4 240:10	185:8,20 318:12	306:4,5,11	331:12,13	66:6,19,19,20,22

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

23

67:2,6,10 68:1,3 68:15,17,18 69:9 69:15 76:16 77:11 80:20 82:5 91:17,19 92:1,10 97:17 101:21 102:4,11,12 109:18 113:13,21 117:4 125:6 164:12,15 166:1 175:8 182:3 188:19,21,22 189:12 192:20,21 194:10 195:18 196:10,11 199:4 206:9,11 207:15 208:18 209:7,13 209:17,17 241:7 246:3 250:15 255:9 261:15 288:6 315:6 356:21 methods 96:17 106:22 107:13 132:17 Miami 47:3 Michael 189:17 mid 100:4 112:12 112:20 113:2 114:17 115:11 116:18 middle 277:17 281:10 285:19 Middlesex 364:2 Mike 201:19,20,21 201:21 202:5 238:15,15,15,18 257:6 mile 15:7 Miller 1:20 2:12 million 192:14 196:19 197:7,10	197:13,19 198:1 Milton 337:4,15 mind 46:9 145:4 147:8 150:3 164:5 172:2 178:18 265:16 284:1 353:19 mine 271:3 279:9 282:16 minimum 82:12 miniscule 290:10 minus 30:9,12 61:19 62:9,20 117:1 143:19,22 199:18 272:15 274:15 275:18 277:20 304:19 314:8 337:10,16 342:4 356:21 357:1 minute 21:8 188:5 213:12 343:10 minutes 40:18,21 41:2,10,13 64:11 239:1 248:11 251:15,18 254:19 336:13 misleading 303:5 misled 300:13 missing 172:20 Missouri 4:6 misspoke 189:2 Misstates 152:18 misunderstand 14:8 misunderstood 14:2 misutilized 88:6 mix 30:1 69:10 81:22 83:6,8 241:11 MMF 318:18	319:15,18 320:8 321:3,17 332:4,5 333:20 MMS 272:6,10,11 model 51:22 52:6 52:16 53:2,6,11 55:2,3,14 56:2,11 56:14 69:18 82:17 93:1 107:8 108:15 110:3 111:20 117:16 118:21 122:4,5,8 127:18 133:2 134:4,7 210:4 306:22 307:7,14 307:22 321:1 360:13,13 modeling 255:16 models 55:4 107:2 111:22 118:1 121:21 307:9 moment 81:2 121:6 157:11 215:8 245:22 265:19 money 69:13 70:6 87:5,14,19 133:12 175:13 190:10 255:14 357:8,20 358:6 359:1 monitor 325:13 327:1 monitoring 325:18 month 44:12 318:3 347:13 months 50:3,13 259:6 261:1 morning 180:17 270:13 move 45:8 101:4 108:21 109:2 165:8 192:19	199:14,20 200:15 201:1 206:3 209:13,17 225:19 247:22 343:2 346:17,20 moved 30:4 50:5 193:1,22 209:14 209:18 moving 99:22 194:21 195:17 201:6 MRI 89:1 Mulrey 189:17 190:15 193:12 201:19 238:15 multiple 97:5 111:7 111:7,8 multiplier 106:16 106:19 108:4 196:13 206:9,21 241:10,16 248:20 249:11 251:2,4,6 251:12,17 252:2 multipliers 97:4 101:20 102:9,13 102:16 103:21,22 248:21 252:4 259:15,21 260:2 260:3	325:5 341:19 national 72:22 318:11 nationally-set 93:1 nature 80:21 necessarily 75:1 77:7 107:16 160:7 260:10 276:8 288:16 290:12 305:11 356:20 need 57:8 59:8 89:18 109:16 158:21 208:2 259:17 281:1 318:11 needed 328:20 needing 33:14 needs 256:12 negative 196:21 negatively 247:14 negotiate 105:7,10 105:12 107:5 119:18 124:22 126:20,21 131:1 133:3 140:5 225:6 249:8,11 250:6 353:10,11 354:1 355:3 negotiated 94:7 95:6 108:11,15 109:17 124:12 251:1 259:22 260:5 316:13 negotiates 252:8 negotiating 221:19 242:17 246:8 251:12 351:20 353:9 negotiation 44:5 46:12,14 95:5 105:20 106:2,3,8
--	---	---	--	--

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

24

106:14,15 107:22	206:12	notes 41:5,14 237:9	nursing 287:11	117:22 118:19
108:3 109:3,8	neurosurgeon 95:9	notice 237:7 261:1		119:11 120:3,19
123:9,18 124:17	95:11	316:3 329:10	O	121:11,17 122:15
250:3 316:19	neurosurgeons	336:4	O 7:1	122:17 123:6,21
350:21 354:21	95:10	notify 326:1	oath 94:11 364:6	124:6,19 125:8
355:6,10	neurosurgery	notion 142:4 150:1	object 288:11	125:14 127:13
negotiations 76:19	109:21	November 156:20	338:22 353:14	128:9 129:11
124:18 145:11	neutral 206:19	number 5:8 6:2	objection 8:20	130:8,19 132:4,9
222:3 242:14	never 12:12 106:3	46:8 64:22 85:18	13:21 14:9 15:9	133:16,22 134:17
249:1 259:12	113:7 124:9,9	126:19 127:1	15:19 16:18 19:2	135:13,17,22
354:17	208:11 219:14	128:7,12 129:10	19:7,20 20:5,13	136:6,11 137:7
negotiator 349:21	286:6 294:12	129:14 131:9,9	21:12 22:13	138:3,10 139:3,8
Neighborhoods	326:5 337:18	131:10,10,12,12	25:20 26:16 29:9	139:16,21 140:21
224:7	344:10	131:18 133:4,5	29:21 31:18,20	141:2,14 143:1
neither 149:20	new 3:16,16 12:11	133:19 140:8,8	32:16 33:2,9 34:9	143:17 145:15
178:20 364:10	13:18 14:12,21	142:5,6,8,9	40:20 46:2 47:7	146:2,13,19
net 103:3 251:22	14:22 15:6 28:21	143:19 146:8,16	49:12 52:2,17	147:2,6,18 148:3
network 8:1 9:2	29:2,3,4 40:4	146:20,21 147:8	53:3,8 54:20	148:14,20 149:5
13:5,11 27:13	61:2 71:9 251:7	147:9,10,15,17	55:12,18 56:3,15	149:10,19 150:20
39:10 40:3 58:6,7	305:3,4 311:20	148:2,6,9,13	56:17 57:21	151:15 152:4,18
59:13 60:9 69:12	331:18 334:7	149:3,14,16	60:12 61:8 62:19	153:10 154:18
74:4 75:17 76:2	336:2	150:2 164:5,8	65:5,17 66:7,14	155:8,12,17
78:1 94:5 107:3	newsletter 344:6	165:1 168:9,10	67:20 68:6,16	157:14,22 158:3
109:16 110:17,18	346:6	174:2 175:5,10	70:8,18 71:11	158:10 160:5,10
110:20,22,22	newsletters 17:2,6	175:10 176:9	72:10 73:21	160:19 161:15
111:4,5 220:18	229:7	249:12 294:17	74:20 76:7 77:19	162:18,20 163:5
221:7,12 223:17	NOC 40:5,6	296:13,14 298:11	78:19 79:10 80:6	164:3,11 165:18
223:18 224:4	nods 19:12 219:12	312:12 324:9	81:11 83:17 85:6	165:21 166:20
225:12,17 236:10	Non 6:7 336:15	348:19 357:2	85:14 86:8 87:3	167:20 168:5,15
245:10 247:15	nonretail 166:8	361:14,14,15	87:16 88:17	168:22 169:9,16
249:15 253:5	normal 262:16	numbered 272:1	89:12 90:3,21	169:22 170:5,8
254:5 311:11,12	north 47:9	numbers 74:3,16	91:5,22 93:8	171:1,11 172:7
311:13 312:5,7	Northeastern 44:4	126:21 145:3,7	94:14 98:9	173:2 174:5,19
314:17 327:22	44:9	145:10,16,18,19	100:10,15,18	175:3,21 176:4
334:9 336:5	Nos 63:21	145:22 166:12	101:16 102:10,19	176:13 177:2
networks 220:8,11	Notargiacomo 2:4	169:15 177:20	103:8,12 104:10	178:12,14 179:3
220:14 222:19	148:7 187:21	271:19,22 299:22	104:21 105:21	179:10 180:2,22
223:3,10,15,20	213:3	354:9 357:2	106:5,10,18	182:5,11 183:4
224:8,10,14	Notary 1:16 363:15	362:16	107:1 108:6,12	183:12,21 184:10
225:1 311:21	364:3,19	number's 86:20	108:16 109:10	184:21 185:4,13
312:1	note 352:6	numeric 164:5,8	112:4,9 113:4,8	185:22 186:11,20
networkwide	noted 207:5	numerous 200:19	114:22 115:13,20	187:11 189:8,13
			116:3,12 117:11	

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

25

189:21 191:15	308:15,21 315:19	64:14 65:15	15:22 16:4,11	190:21 191:11
192:10,16,22	316:15 324:1	67:18 71:4 72:9	17:9,22 18:8,21	192:3,7,18
193:15 194:3	326:4 337:17,22	84:9,10 85:16,21	22:2,7,16 23:6,22	195:10 198:10,18
195:19 196:2,20	338:12 339:15	86:6 87:13 92:7	27:20 28:19 30:8	200:22 201:17
198:3 201:12	340:4 341:7,17	97:14 111:21	32:1,10,22 34:2	204:9 206:7
202:14 203:22	342:7,14 344:19	112:8 117:9	36:4 38:3 40:22	207:12 208:22
204:11 207:9	345:3,14 347:10	119:10,16 121:16	41:9 44:21 47:22	212:14 214:1,11
210:15 217:18	347:17 348:6	123:3 124:4	50:1,4,18 53:18	214:13,17 215:15
218:5 219:13	349:13,17 350:12	125:18 133:12	58:21 60:14 63:1	215:19 217:14
220:22 221:14,21	350:15 351:1,3,8	141:10 156:5	64:1,10 65:7 66:4	218:2,7,11 219:8
222:8 223:1,7	351:15,22 352:6	163:3 166:15	66:10 70:14	219:16 224:6
231:2 237:21	352:18 356:3,19	168:21 203:20	75:15 83:10,15	226:9 228:2,13
241:1 242:18	357:9,12,21	204:4,18 231:8	84:5,20 85:3,10	229:13 230:1,20
243:15 244:2	358:16,20 359:19	237:10 250:9	85:19 92:3	231:4 233:4
245:1 246:14	360:5,20 361:22	263:4 364:15	106:21 108:1,8	240:10 254:3
248:2 253:9	objections 343:17	officer 21:4 24:19	108:20 110:21	261:10 264:2
254:12 255:22	352:8,16 353:5,6	42:16	111:2 113:2	265:18 266:22
256:10,19 259:13	objective 75:7	offices 1:19 30:5	115:10 121:5	268:8 270:2
260:1,15 262:2,7	obtain 219:20	32:2 57:20 69:4	126:11 128:3	271:5 273:9
262:21 263:8	290:6	85:12 111:15,18	129:2,6,22	274:11 276:19
264:10 265:5,13	obtained 324:17	114:20 118:12,15	130:12,22 135:4	285:17 286:3,18
266:3,8,18	obvious 357:11,13	118:18 123:20	137:14,18 138:5	287:3 288:3,7,8
267:14 268:1,11	obviously 53:9	205:2,4 284:11	141:5 142:15,19	288:10 289:15
269:5,15,21	90:5 153:12	official 18:2	144:9 145:20	290:1,16 293:4
270:4,11,18	189:22 215:3	offset 358:13,14	146:15,22 150:22	295:8,12 296:1,6
271:1 272:21	OB/GYN 73:2,12	oftentimes 16:8	155:3 156:15,20	296:8,9,18,22
273:16 274:2,22	OB/GYNs 73:11	oh 22:22 24:14	158:2,8,16 159:4	297:6,8 298:20
276:2,7,12,17,21	occur 35:16,16	126:11,13 137:18	160:8 161:5	302:2 308:10,18
278:3,14,22	341:21	156:19 190:5	162:9 163:20	309:4 313:21
280:4,17 283:20	occurred 23:19	277:11 286:6,17	164:18 165:3,3	314:11,18 316:5
284:12,16,20	27:14 30:7 77:3	329:2 331:12	165:11 166:14	317:20 329:3
287:18 288:15	110:6 116:19,19	336:22	167:15,15 168:13	331:12,13 334:17
289:10,22 290:8	330:4	Ohnemus 1:16	169:4 170:3,21	336:14 337:1
291:1,12 292:4,9	October 51:20 58:2	364:3,18	171:5 172:22	340:11 343:6
292:13,18 293:15	offer 312:3	OIG 156:4,8,17	176:6,11 178:6	347:15 350:14
294:1,19 295:13	offered 179:1	159:14,14 184:11	179:17 181:8,13	353:4 354:1,11
295:17 296:7,19	240:19	185:15 186:18	181:16,19 182:8	355:16 357:14
297:7,12,22	offering 29:4 61:3	269:18 270:6,7	182:13 184:15	361:4 362:20
298:17 300:15	99:21	270:10 293:19	185:9,19 186:16	old 284:2 294:6
301:2,13 302:7	offerings 311:20	343:12	187:15 188:8,9	Olson 304:6
302:13,21 303:6	312:6	okay 8:6 11:19	188:10,16 189:2	once 7:14 35:16
303:13 304:8	office 61:7 62:17	12:9 14:1 15:17	189:5 190:3,6,15	61:15 258:2

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

26

316:8 oncologist 62:5 267:10 280:19 oncologists 35:8,8 38:6,8,10,14 39:10 192:13 199:17 202:21 203:12,16 205:1 205:3 247:5,10 278:9,12,16 280:14 282:1,7 282:21 283:5,11 oncology 198:14 202:9 ones 43:6 211:18 313:14 315:12 338:19 one's 334:15 ongoing 11:8 20:3 onwards 114:18 115:12 116:5 open 17:13 operate 55:2 operated 52:10 operational 193:8 194:2,7,11 210:3 258:9 operationalize 336:11 operationally 211:2 336:8 operations 194:4 194:14 210:1 233:2 259:18 305:21 322:10 opinion 148:21 169:18 183:7 185:14,16 270:12 271:2 298:16 324:18,22 345:22 346:3,4 348:1 opportunities 17:4	opportunity 43:3 45:14 87:4 150:7 240:5 326:1 opposed 17:5 29:8 84:10 229:11 option 17:10 201:1 201:10 206:3,8 206:10,13 207:2 207:12,12,13 213:15,19,20 214:18 options 140:4 206:16 207:16,17 207:21 208:4,5,7 213:7,10,17 Order 41:19 organization 22:20 25:11 35:3,8 54:10 229:8 235:1 309:8 organizational 235:12 organizations 19:5 20:2 organized 73:4 organizing 75:5 or-false 149:11 outcome 364:13 Outcomes 344:5 outpatient 49:5 204:17 205:5 outside 12:21 22:8 90:12 145:4 170:1 201:7 207:18 327:18 352:12 353:2 overall 90:2 106:9 106:14 152:14 251:2 316:13 358:12 overall-fee 106:8 overhead 33:15	overlap 256:7 overpayment 191:8 overpayments 192:14 oversight 233:5,9 234:17,18 235:2 overutilized 88:6 owned 52:10 O-C 40:6 <hr/> P P 1:15 3:1,1 4:1,1 7:1 326:11 364:3 364:18 page 5:2,8 6:2 63:19,22 157:5 181:6,20 191:3 191:17 194:16 196:15,15 198:10 200:22 201:14 208:14 215:12 236:8 238:3 263:14 271:13 272:1,3 277:14 304:4 311:17 312:10 313:20 314:19 315:22 317:14 323:3 329:7 334:18 337:2 346:5 Pages 311:15 paid 59:8 68:4,5 81:9 92:17 100:12,14 104:18 104:19 115:3 136:16 137:6 138:2,5,19 139:15 142:9 145:3 167:7,12 168:3 175:13 221:19 248:18 268:7 269:1 285:20 286:5,7	293:3 315:11,12 319:7 355:8,13 355:15 356:9 paper 277:18 280:5 280:7 339:7 paragraph 157:5 181:19 182:14 236:12 237:8 239:9 248:16 264:3 267:4 276:20 287:6 304:14 344:12 parallel 184:6,13 parameters 145:5 148:6 212:7 216:6 250:7 parents 47:8 Park 3:6 parse 65:7 part 8:13 13:5 14:8 24:20 39:8 44:3 45:6,20 49:20 63:13 70:12 75:8 77:11 78:7 79:22 92:17,19 95:4,6,9 109:15 112:14 120:9,18 137:9 163:18 170:11,14 189:15,18 190:12 190:21 193:3 200:1,3 214:13 214:17,19 217:2 229:19 231:5 236:9 247:11 260:8 290:9 316:7 321:3 327:11 359:12 participate 26:6 27:1 35:20 207:21 participated 238:10 319:14	320:7 participating 240:7 312:4 participation 75:17 246:16 327:16 particular 25:3,13 38:9 40:11 74:8 75:18 76:2,10,11 80:5 87:11 144:17 147:7 160:13 194:1 218:9 226:6,17 226:18 239:20 249:4 253:3,3,7 253:22 273:5,7 310:3 325:21 particularly 176:15 193:20 208:9 parties 41:6 364:11 Partners 59:22 248:18,20 251:17 parts 78:3,5 79:20 79:22 215:16 236:22 party 177:18 244:8 part-time 44:16 pass 210:19 222:4 passed 129:16 passes 136:15 passing 137:3 142:9 167:4 patchwork 92:12 patient 85:22 245:18 328:5,11 328:20 patients 32:4 49:10 67:8,18 69:3 71:4 72:9 85:12 92:7 97:13 203:20 204:2,3 205:2,4 318:8,9,9 319:2
---	--	---	---	---

Steven J. Fox

March 8, 2006

Boston, MA

27

359:4 pattern 74:7 patterns 327:6 PATTERSON 3:13 pause 299:14,18 pay 33:15 57:7 67:1 68:10 69:2 72:8 80:22 82:19 83:10 84:1 85:8,8 87:11 94:6 95:11 107:9 130:18 131:3,4,22 134:22 135:1,16 135:21 137:19 139:1 140:10 141:21 142:14 150:14,14 151:12 151:12 152:2,16 153:6,8 157:12 157:20 163:2,3 164:13,22 166:1 166:18 167:1,1 197:18 240:3 243:5 252:14 264:8 268:4,9 269:3 277:19 278:19 282:7 292:11,17 305:6 319:22 354:9,14 356:17 357:22 payer 78:4,8,9 79:21 175:12 249:7 payers 32:5 35:5 76:22 80:2 253:14 297:2 paying 81:18 87:19 98:6 128:19 132:20 133:6 141:12 142:12,13 142:16 155:7,11	163:9,10 167:19 169:2 174:4 175:11 176:7 177:7,10,13 197:18 240:21 242:16 243:4,10 261:22 262:5 263:3 264:5 265:4,22 266:17 267:10,21 268:19 269:7,9 284:10 319:21 357:17 358:7 payment 65:20 66:6 72:4 80:22 94:7 95:3 102:3,4 105:8 115:9 132:18 196:14 208:18 209:7 221:12,16 237:1 237:10 240:8,11 247:17 250:7 251:2 266:11 314:22 payments 67:2 135:20 206:12 236:19 247:3 322:20 pays 154:16 173:18 177:17,18 262:19 PBMs 46:1 PCIP 331:6 PCPIP 331:7 332:4 332:12 333:20 peer 330:1 peers 26:4 peg 147:16 148:12 pegged 121:15 128:13 people 22:2 34:7 37:5 42:6,8,9,14 43:9 45:15	104:19,20 144:7 178:18 202:18 232:12 239:6 248:12 257:6 258:11 263:17 266:14 267:1 300:3 309:7,14 309:14 326:17,18 344:2 people's 284:1 percent 30:5,6,10 30:13 61:20 62:9 62:21 76:3,3 82:4 82:4 116:22 117:1,1 124:2 125:7,11,11,22 126:9,10,15 131:18,19,19 132:6,7 133:6 136:19 138:15 140:19 141:10 143:19 144:1 147:21,21,22,22 148:10 149:2,3,3 149:3 193:22,22 195:7,13 198:15 199:18 207:3,15 209:13 210:9 213:16,20 227:8 236:20 237:11 238:14 241:22 272:15 275:19 296:17 297:6 298:8 300:2,3,17 300:18,18 301:1 303:3 304:19 320:22 337:11,16 339:13,18,19,21 342:4 343:3 356:21 357:7,16 357:17 percentage 82:8,12	82:15,21 116:6 126:20 286:22 314:11 320:19 354:2,3 362:17 percentages 83:9 360:14 362:12 performance 318:12 333:4 performed 86:17 343:1 performing 70:4 performs 326:9 period 27:17 47:12 50:18 71:17 93:17 94:19 95:21 96:18,20 108:21 109:1 116:9 117:7 124:1 225:11 305:12 306:2 307:6 319:17 323:13 person 51:5,13 158:14 178:19 201:19 202:5 265:1 personal 144:3 160:22 personally 112:1 170:3 176:16 300:12,16 346:12 perspective 29:16 56:18 202:11 216:12 233:14 pertain 106:15 188:19 pertaining 308:4 pertains 304:15 PET 89:2 pharmaceutical 1:5 282:3 pharmaceuticals	4:9 166:6 pharmacies 215:17 215:22 216:6,11 216:16 223:18,19 pharmacy 86:1 118:4 152:11 211:20 212:2,8 212:11 216:19 217:10 304:16 308:8 344:6 346:8,14 347:4 phase 260:14 phone 51:1 290:5 PHOs 110:9 phrase 99:4 328:14 348:7 physician 5:21 6:3 6:5 12:5,5,11,15 13:3,6,10,14 14:11,21,22 15:15 16:20 18:9 20:15,16,17,21 21:2,6,18 24:1,3 24:7,21 25:6,8 26:6,9,20 27:13 28:8 29:19 30:16 31:2,5,9,10,13,14 32:12,15,21 34:3 34:4 37:12,12 41:9,21 42:17 54:6 57:9,14 60:6 65:22 66:1,17 72:17 73:13 74:5 74:13 80:22 81:16 83:12,14 84:2,10,14,16,17 84:22 85:1,7,21 86:4 87:2,7,18 88:2,22 89:21 91:12,14,15 92:11,16,18 94:5 97:13,18,20,22
---	--	---	---	--